

College van B&W

Uw contact A. Wassenaar

AAN  
de gemeenteraad Amstelveen

F (020) 540 45 59  
aljoscha.wassenaar@amstelveen.nl

Postbus 4, 1180 BA Amstelveen  
*Vermeld bij reactie ons kenmerk en datum  
van deze brief*

**Datum** 25 oktober 2023

**Betreft** Voortgang Cobra Museum

Geachte raad,

Met deze raadsbrief geven wij u een korte update van de ontwikkelingen bij het Cobra Museum. Het college heeft de afgelopen periode diverse gesprekken met het bestuur en de directie van het Cobra Museum en Marius Touwen, van Serra Holding BV. gevoerd.

### Totstandkoming Masterplan

Het Cobra Museum heeft twee externe adviseurs in de arm genomen die ondersteuning bieden bij het schrijven van het nieuwe Masterplan. Ook zijn er twee brainstormsessies (5 en 17 oktober) georganiseerd waarbij externe (kunst)experts met verschillende specialisaties input hebben gegeven voor het Masterplan. De hieruit voortkomende ideeën worden naar inzicht van het museum in het plan meegenomen. De gemeente heeft in dit proces alleen de faciliterende rol op zich genomen en is niet verantwoordelijk voor de inhoud van het Masterplan. Het Cobra Museum is verantwoordelijk voor het eindresultaat, het formuleren en het aanleveren van het Masterplan.

### Leningsovereenkomst

Het Cobra Museum heeft bevestigd dat er overeenstemming is over de leningsovereenkomst tussen Serra Holding B.V. (de vennootschap van Marius Touwen) en Stichting Cobra Museum, maar het museum wil geen inzage geven in de leningsovereenkomst. Per mail heeft het museum wel aangegeven dat een rekening courant lening is overeengekomen die in principe tot eind 2025 loopt met mogelijkheid tot verlenging. Er is geen zicht op de voorwaarde (waaronder aflossing en rentebetalingen) waaronder deze leningsovereenkomst is afgesloten.

### Financiële ontwikkelingen Cobra Museum

Er is een update van de prognose 2023 opgevraagd bij het Cobra Museum voor de laatste stand van zaken en op basis daarvan zijn de volgende conclusies getrokken:

Het Cobra Museum verwacht het boekjaar 2023 met een verlies van €450.000 af te sluiten. Ter dekking voor dit verlies is een kredietfaciliteit afgesloten met Serra Holding B.V. Hierbij wordt uitgegaan van het niet hoeven terug te betalen van de Provinciale Noodsteun (€202.551) door bezwaar aan te tekenen tegen deze terugbetaling. Er is echter nog geen



concreet zicht op dat dit mogelijk is en vormt daarmee een risico. In hoeverre de afgesloten leningsovereenkomst ook voorziet in het afdekken van dit risico is niet bekend omdat de leningsovereenkomst niet mag worden ingezien. Cobra Museum geeft aan de overige betalingsverplichtingen voor 2023 te kunnen voldoen, waaronder ook de openstaande vorderingen van de gemeente betreffende de huurpenningen.

In de prognose voor 2024 gaat Cobra Museum uit van een sterke verbetering van het resultaat. Belangrijk daarin zijn de lagere verwachte tentoonstellingskosten (ca. €1 miljoen lager). Ook wordt ingezet op lagere huurpenningen. Hierover zijn echter nog geen afspraken gemaakt en vormt daarmee een risico. Er is geen zicht op de wijze van afbetaling en de kosten (rente) van de kredietfaciliteit. Men gaat uit van lagere bezoekersaantallen met navenant lagere inkomsten. In hoeverre de geprognoseerde bezoekersaantallen reëel zijn kan nu nog niet worden beoordeeld. Het masterplan moet hier inzicht in geven. De prognose voor 2024 bevat dan ook nog kwetsbaarheden waar nog duidelijkheid over moet komen.

### **Bestuurlijke ontwikkelingen**

Sinds het raadsdebat heeft het college de navolgende acties verricht:

1. Het college heeft het Cobra Museum geen garantie of lening verstrekt voor het eerder verwachte liquiditeitstekort van €700.000,- in 2023 en heeft voorlopig geen aanvullende subsidies toegekend.
2. Het college heeft daarentegen tot het einde van dit jaar uitstel van betaling van de gemeentelijke openstaande en toekomstige vorderingen à € 541.000,-, waaronder de huurtermijnen van juni tot en met december 2023 à € 287.000,-, de coronaschulden à € 202.000,- en overige vorderingen van in totaal € 52.000,-, verleend aan het museum. Dit ook om het museum de ruimte te geven de acute druk op de liquiditeit te verlichten en het Cobra Museum in de gelegenheid te stellen om in ieder geval de salarissen van het personeel en overige verplichtingen, zoals vrijwilligersvergoedingen, de komende maanden te kunnen voldoen. Over het moment van terugbetaling en in het bijzonder de terug te betalen coronaschuld (provinciale noodsteun) moeten nog afspraken worden gemaakt met het museum
3. De middelen à € 1,399 miljoen zijn voor het Cobra Museum vanaf 2024–2027 gereserveerd in de cultuurbegroting.
4. Het college heeft het vierde kwartaal van de subsidie 2023 à € 319.000,- eind september 2023 aan het Cobra Museum uitgekeerd. Dit om het Cobra Museum in staat te stellen de komende maanden de salarissen van het personeel en andere verplichtingen, zoals vrijwilligersvergoedingen te betalen, en voor zover nodig, een reorganisatie met een sociaal plan op te stellen.
5. Het college heeft de begeleiding en organisatie van de brainstormsessies ten behoeve van het Masterplan voor zover nodig gefaciliteerd en gefinancierd.

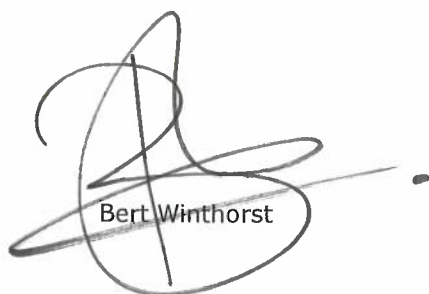


### Vervolgproces

Op 6 november a.s. dient het Masterplan gereed te zijn en door het museum te worden aangeleverd. Op 15 november a.s. zal het Masterplan in het raads gesprek worden toegelicht en aansluitend is er een raadsdebat. Daarna ligt het Masterplan op 29 november a.s. ter besluitvorming voor in uw raad.

Wij gaan er vanuit u hiermee voor nu afdoende te hebben geïnformeerd. Zodra er nieuwe ontwikkelingen zijn worden deze met u gedeeld.

Hoogachtend,  
burgemeester en wethouders van de gemeente Amstelveen,  
de secretaris, de burgemeester,



Bert Winthorst



Tjapko Poppens

